

和美社造名师工作室

基层治理赋能督导

把脉基层治理开良方
为社区发展明方向·谋路径

基层治理痛点难点繁多，和美社造名师工作室组合跨领域资深实践者协同合作，为合作对象提供全方位、多层次、宽领域支持；社创中心将作为名师工作室秘书处，协助合作伙伴厘清工作难点及服务需求，匹配及组合名师提供个性化服务，以过程跟进、成效监测保障服务质量及效果。

服务对象 / Client

各级党政部门、村（社区）、慈善组织、机构及其他有基层治理难题解决、项目资金申请及落地、团队能力提升、社区发展规划等需求的单位。

服务内容 / Service

焦点议题应对策略

通过实地走访、座谈调研等方式找准困扰社区发展的焦点议题、分析成因及工作推进难点、卡点，为问题解决提供方向建议及回应策略，推荐资金申请渠道并协助项目申请及落地。

专业赋能提升能力

应用社区工作者胜任力评估模型，通过问卷调研、座谈交流等形式对培训对象开展能力评估，结合团队薄弱环节量身定制个性化培训方案，提供主题讲座、外出参访、案例解读、真题共创等培训，提升团队治理意识及实务能力。

全方位实务督导

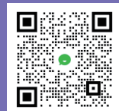
根据社区需求或项目执行难点，提供专题实务督导服务，为项目及活动开展提供意见建议，包括项目成效监测、实务督导、社区故事提炼及打磨。

整村/社区营造工作策略

根据社区类型和发展阶段，通过数据采集、调研访谈等方法对社区进行系统“扫描体检”和详细分析，结合发展趋势、治理短板、潜在风险等输出整村/社区营造工作策略与实施建议，并就规划落地形成阶段性项目清单，提供项目落地全流程策划、咨询、督导、赋能服务。

服务价格 / Charge

服务内容	具体工作	收费标准
焦点议题应对策略	方案1: 实地走访（含现状分析及方向性建议等）	2.5千元起/次
	方案2: 问题解决策略（含问题解决策略方案、针对性建议、可用资源及项目清单、方案解读、项目资金申请优化辅导等）	3万元起
赋能培训	人员能力评估及个性化培训方案制定	1.5万元起
	单次专题培训	3.5千元起/次（2学时）
	系列专题培训（含人员能力评估、培训方案、知识卡片等）	4万元起（包含6次课程，每次约2学时）
实务督导支持	专题单次实务督导	2.5千元起/次（1-2学时）
	系列周期实务督导	1.5万元起/期 （按季度开展，包含3次督导）
整村/社区营造工作策略与建议	包括治理现状调研报告及中长期发展规划、项目申请清单等	5万元起



名师介绍及服务经验 / Introduction & Experience

李允冠 社造哲创师

个人简介：顺德区社会创新中心总干事，北京大学哲学系毕业，14年从政生涯，12年社会治理及创新经验，先后参与顺德区社会体制综合改革、顺德区改革发展三年规划制订，擅长基层治理综合思路及策略分析。

明星产品：因势利导提升社区发展讲好治理故事

成功经验：曾深度参与伦教、乐从、龙江、容桂等镇域基层治理规划及社区营造支持工作，为过百个村居提供实地指导。总结提炼顺德社区营造模式路径，区内外授课超过20场，受邀到北京、武汉、深圳、广州等地分享顺德经验。指导案例荣获“全国社会治理创新案例（2024）”等多项“国字号”及省、市、区表彰。

李健明 顺德文化大字典

个人简介：顺德文化学者，出版顺德文化著作40本，长期研究顺德乡村地理、历史、文化、风俗，擅长为在地文化挖掘更深内涵、赋予更广传播价值。

明星产品：用社区特色文化故事聚民心

成功经验：央视纪录片《寻味顺德》文化顾问、主要撰稿者；央视纪录片《中国影像方志顺德篇》、《家在顺德》策划、文化顾问；顺德向联合国申请世界美食之都英文翻译终稿译审。

余小婷 乡村治理魔法师

个人简介：顺德区龙江镇左滩村党委副书记，12年基层实践经验，擅长因应村居发展阶段调整工作策略、群众动员及共治队伍培养。

明星产品：激发人才队伍积极性的核心技巧

成功经验：创新“和议协商”调解品牌获中央政法委关注，孵化培育本土专业社会工作团队，并荣获全国依法治理创建活动先进单位等国家、省、市、区12项荣誉。

廖倩婷 社会治理艺术家

个人简介：顺德区启创青少年社工服务中心党支部书记、执行总监，顺德区社区治理资深实践者，16年专业社会服务经验，擅长社区治理全域专业实务技巧

明星产品：破解住宅小区治理难题的N项目措施

成功经验：曾在13个小区开展服务，打造“三红”工作法、“三治”融合城镇住宅小区善治模式等物业小区治理工作法，助力优化物业服务、完善治理架构，促进小区自治、善治，获评佛山市枫桥经验交流会优秀案例。

黄润琳 社区发展协奏家

个人简介：“有心狮”教育联合创始人、社区发展协作师、城乡与社区规划师。中山大学心理系、台湾大学城乡规划（社区营造）硕士，10年湾区社区发展实践与成长培育支持，擅长社区空间参与式规划设计及可持续发展

明星产品：聚共识、强认同、共出力的社区空间设计及发展规划策略方法

成功经验：策划并执行广州“泮塘五约”微改造、勒流街道东风村及北滘镇碧江社区等多个参与式规划项目；担任2024年清华大学顺德区基层治理人才研修班社区参与式规划导师，顺德、南海、中山等地社区规划培训导师及社区规划项目设计、督导。

美好社会构建者